



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

Mitä valtio tavoittelee kuntatuottavuuden ja tuloksellisuuden parantamisella

Varsinais-Suomen liiton kuntatalouspäivä
21.5.2013

Neuvotteleva virkamies Hannele Savioja



Valtiovarainministeriö

Talouden ja hyvinvoinnin vakaan perustan rakentaja

VM vastaa

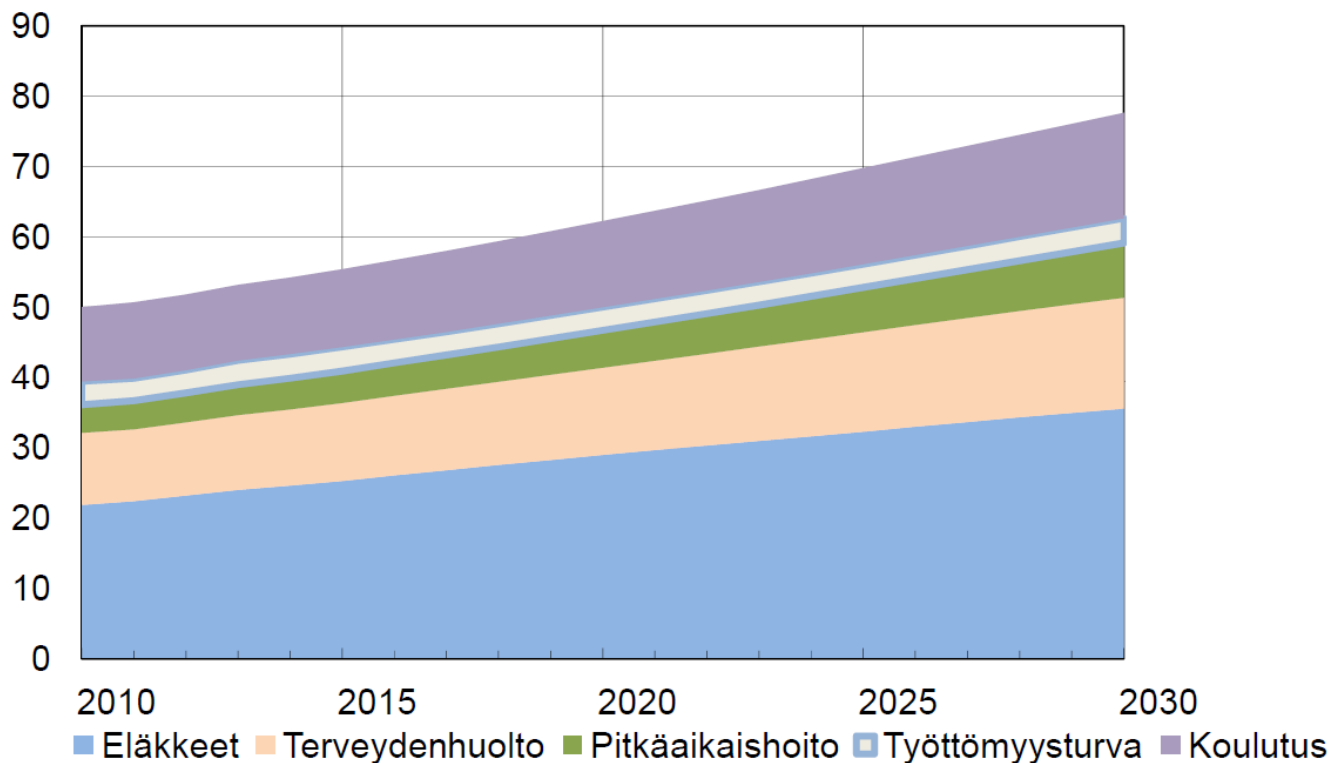
- *vakaan ja kestäväen kasvun edellytyksiä vahvistavasta talouspolitiikasta*
- *valtionalouden hyvästä hoidosta ja kestäväen kuntatalouden toimintaedellytyksistä sekä*
- *tuloksellisesta julkisesta hallinnosta.*



Ikäsidonnaiset menot kasvavat

Ikäsidonnaiset menot

miljardia euroa, vuoden 2010 hinnoin

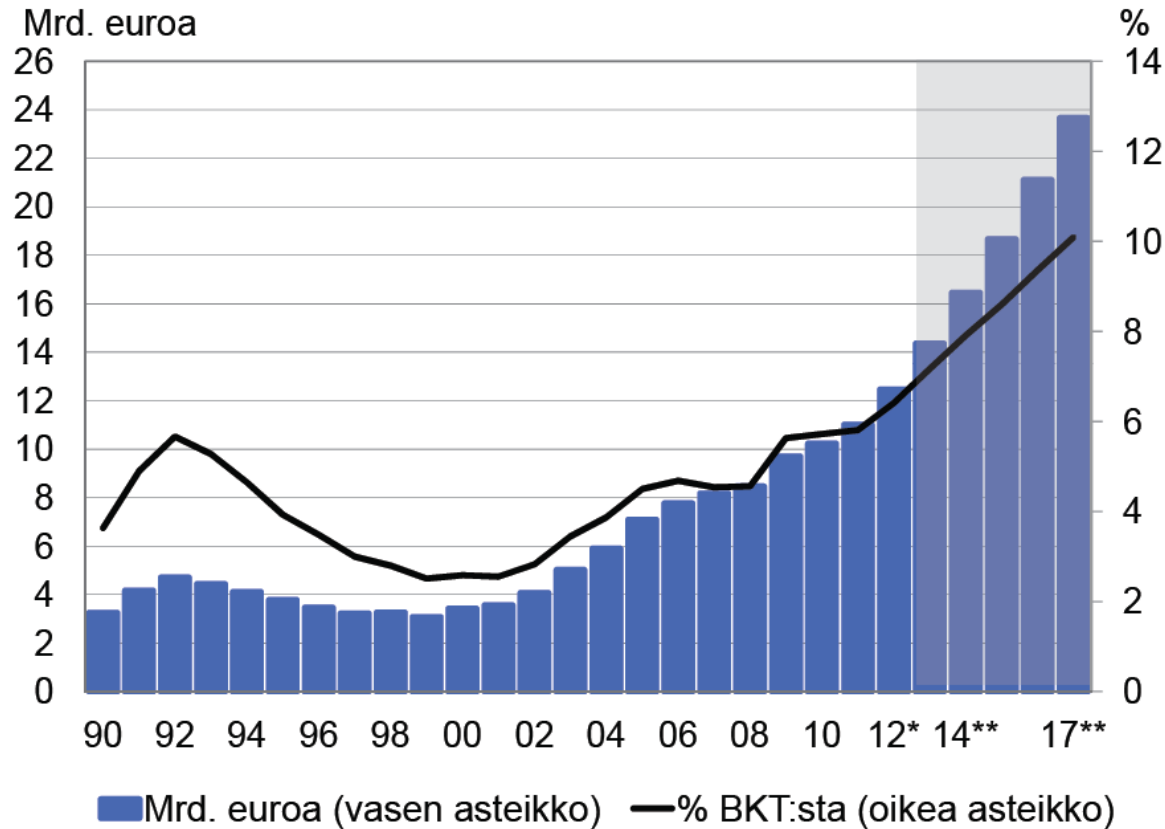


Lähde: Kuvio on laadittu STM:n kehittämällä SOME-mallilla.

Kuntien lainakanta v. 1990-2017



Kuntien velka

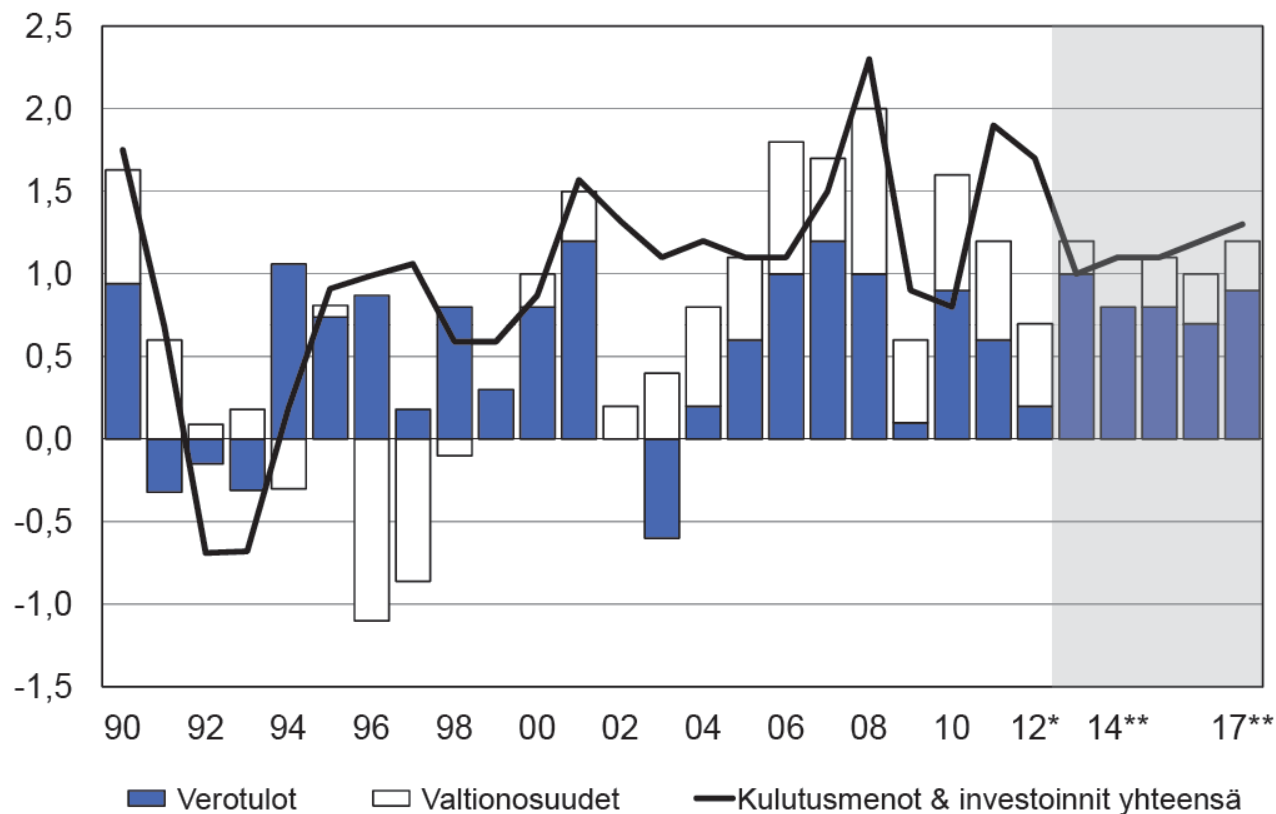


Lähde: Tilastokeskus, VM



Kuntien talouteen vakautta...

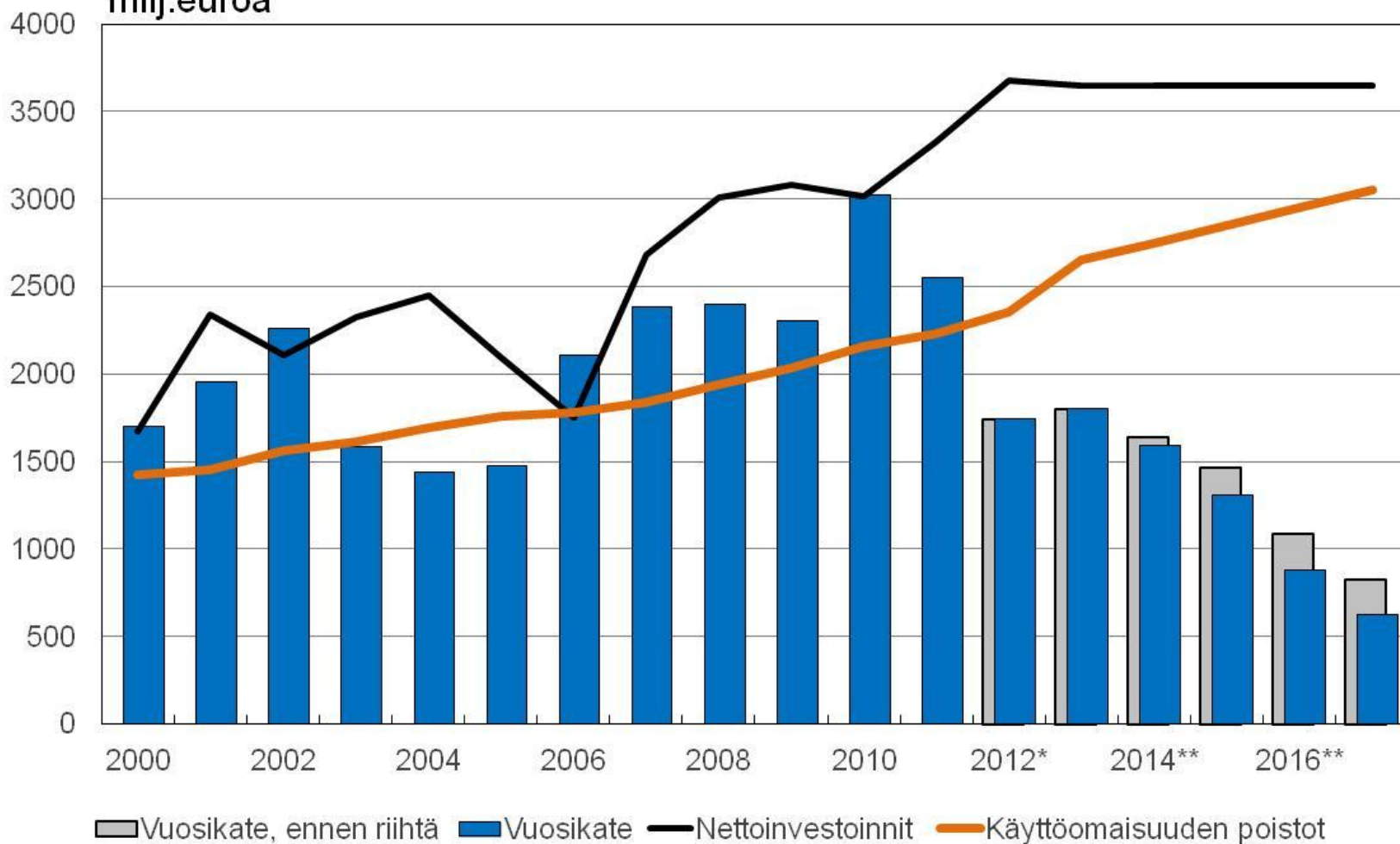
Kuntien verot, valtionosuudet, kulutusmenot ja investoinnit
muutos edellisestä vuodesta, mrd. euroa (käyvin hinnoin)



Lähde: Tilastokeskus, VM



Kuntien ja kuntayhtymien vuosikate, poistot ja investoinnit milj.euroa



Lähde: Tilastokeskus, ennuste VM

Miksi tuottavuutta ja tuloksellisuutta pitää parantaa?



- Julkisen talouden kestävyysvaje edellyttää tuottavuuden parantamista
- Väestön ikärakenteen muutos kasvattaa sosiaali- ja terveystalouden kysyntää
- Kilpailu työvoimasta lisääntyy
- Palvelujen turvaamiseksi toimintatapoja kehitettävä ja uudistettava
- Odotukset palvelujen laadun suhteen kasvavat
- Kuntatalouden haasteet erittäin suuret



- Edellisellä hallituskaudella



20 suurimman kaupungin tuottavuustyö

- Käynnistyi edellisellä hallituskaudella
- Kaupunkien tuottavuusohjelmat
- Yhteinen työ kärkihankkeiden toteuttaminen, mittarit –hanke
- Valtakunnalliset tuottavuustavoitteet
- Tuottavuusopas
- Tuottavuusyhdyshenkilötapaamiset



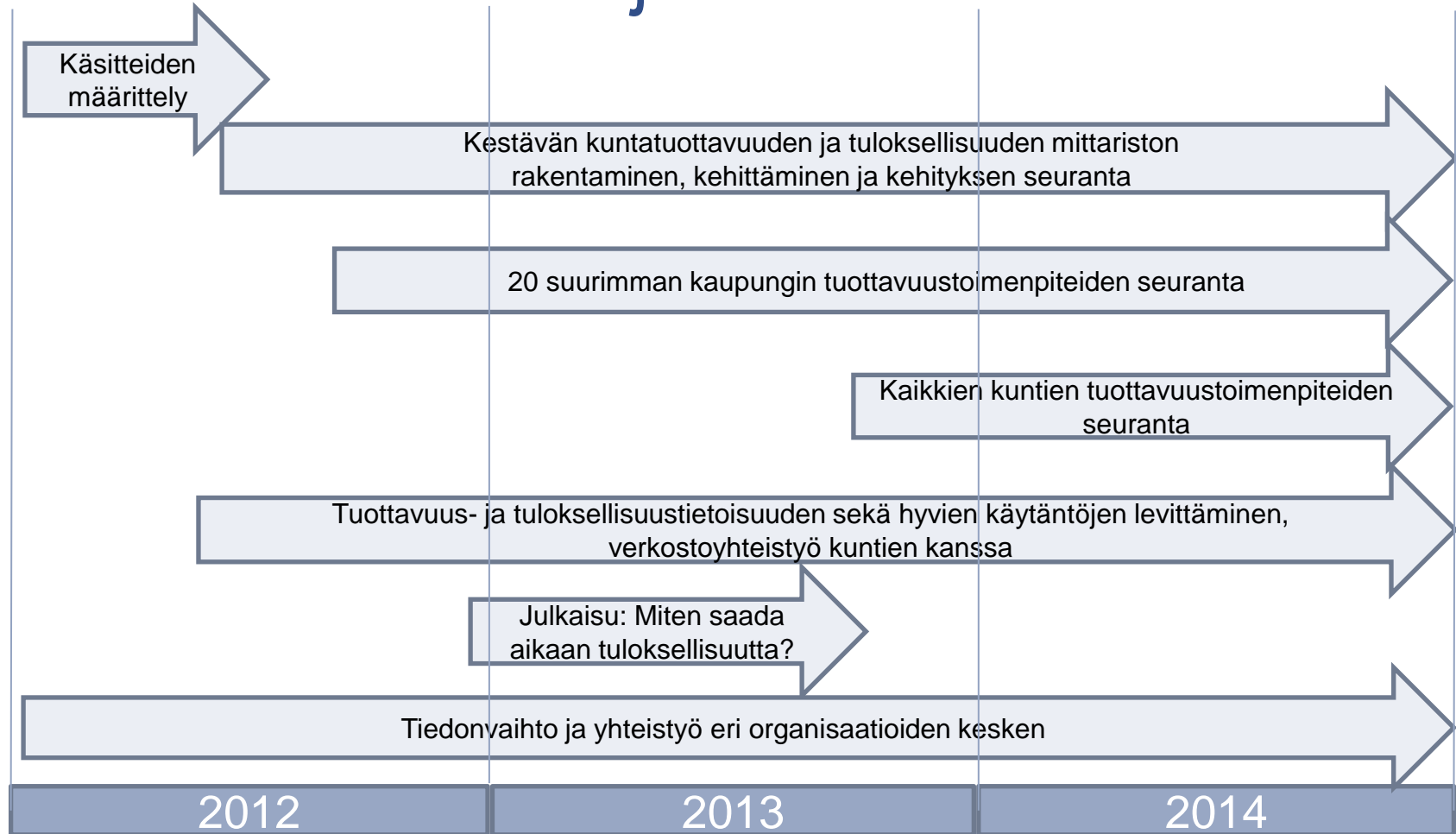
Hallitusohjelman mukaan

- Hallitus käynnistää yhdessä valtion eri toimijoiden, kuntien ja työmarkkinajärjestöjen yhteisen kuntatuottavuuden ja tuloksellisuuden kehittämiskampanja, jonka yhteydessä luodaan kuntapalvelujen laadun ja vaikuttavuuden arvioimiseksi kestäväen kuntatuottavuuden mittaristo. Luodaan yhteinen tietopohja laadun ja vaikuttavuuden edistämiseksi palveluja arvioitaessa.

Kuntatuottavuus ja tuloksellisuus, organisaatiokaavio



Kuntatuottavuus ja tuloksellisuus, tehtävät ja aikataulut



Tuottavuuden kannalta vaikuttavimmat toimenpiteet (20 kaupungin vastauksista)



- Mittareiden luominen toimenpiteiden vaikutusten tunnistamiseksi ja seurannaksi, tiedolla johtaminen
- Palvelujen tuotteistaminen (kustannusten yhdenmukainen laskenta, toiminnan ja tuotteiden sisällön määrittelyt)
- Palveluverkon pitkäjänteinen uudistaminen (huomioon myös maankäytön suunnittelun, investointi-suunnittelun ja palvelujen suunnittelun yhteys)
- Palvelurakenteen uudistaminen ja keventäminen
- Palvelusetelien hyödyntäminen
- Lähiesimiesten perehdyttäminen talousosaamiseen
- Henkilöstöressurssien hallinta ja oikea kohdentaminen
- Vanhasta luopuminen uutta luotaessa

Kestävän kuntatuottavuuden ja tuloksellisuuden mittariston kehikko

TULOSELLISUUS	Valtakunnan taso / koko kuntasektori	Kuntataso
Yleiset menokehitystä kuvaavat mittarit	Kuntasektorin toimintamenojen reaalikasvu % / vuosi	Terveen kuntatalouden tunnusluvut
Tuottavuus / palvelut	TK:n tuottavuustilasto: koulutuksen, terveydenhuolto- ja sosiaalipalveluiden kokonaistuottavuus, sairaaloiden tuottavuus €/ asukas tai ko. ikäryhmä	€/ suorite deflatoituna
Vaikuttavuus / palvelut	Valtakunnallisten tuottavuustavoitteiden pohjalta + täydennykset	20 suurimman kaupungin mittarityön pohjalta, täydennetään mm. lastensuojelun ja teknisen toimen osalta
Laatu / palvelut	Valtakunnallisten tuottavuustavoitteiden pohjalta + täydennykset	20 suurimman kaupungin mittarityön pohjalta, täydennetään mm. lastensuojelun ja teknisen toimen osalta
Työelämän laatu	Työolobarometrin sekä Kevan työhyvinvointimittauksen pohjalta	Henkilöstöraporttisuosituksen pohjalta, työtyytyväisyydestä kuntatason tietoa
Mittauksen kohde	Yleisempi	Yksityiskohtaisempi
Käyttötarkoitus	Valtakunnan tason toiminnan suunnittelu eri hallinnonaloilla	Kunnan toiminnan strateginen kehittäminen



Seminaari kaikille kunnille

- **tiistaina 4.6.2013, klo 9.30 – 13.00**
- valtiovarainministeriössä, kh Paja, Mariankatu 9, Helsinki.
- Puhujia: ylijohtaja Päivi Laajala, nvm Anne-Marie Välikangas, tarkastuspäällikkö Tarja Saarelainen Rovaniemi, palvelutuotantojohtaja Päivi Raukko Hämeenlinna sekä kunnanjohtaja Päivi Rahkonen Hollola
- Johtopäätökset yhteiseksi tuottavuus- ja tuloksellisuustyöksi kuntien kanssa.
- Kuntien tuki



- www.vm.fi
- **Kiitos mielenkiinnosta**